

Eduardo Carvalho Nepomuceno Alencar

Brasília, Brasil · Abierto a reubicación internacional

eduardocna@gmail.com · eduardocnalencar.com · linkedin.com/in/eduardocna

Google Scholar: scholar.google.com/citations?user=vJ12isgAAAAJ · ORCID: orcid.org/0000-0002-9218-1798

PERFIL

Especialista sénior en gobernanza pública, integridad, anticorrupción, transformación digital y política pública basada en evidencia. Doctor y magíster en Ecología Social por la Universidad de California, Irvine, con una trayectoria que abarca el Congreso brasileño, la regulación de telecomunicaciones, la gestión estratégica federal, la gobernanza educativa, la política anticorrupción, la investigación económica aplicada y la transformación digital del sector público.

Trabaja en la intersección entre diseño institucional, análisis de datos y toma de decisiones públicas. Construye sistemas de fiscalización, paneles de transparencia, modelos de riesgo en compras públicas, pipelines con inteligencia artificial e investigación aplicada sobre rendición de cuentas, corrupción, gobernanza y capacidad estatal.

ÁREAS DE ESPECIALIDAD

- Gobernanza pública, integridad, anticorrupción, rendición de cuentas y reforma del Estado.
- Fiscalización parlamentaria, transparencia, control y capacidad de respuesta del Ejecutivo.
- Inteligencia artificial aplicada al sector público, GovTech, datos abiertos y transformación digital.
- Compras públicas, detección de fraude, señales de alerta, colusión, riesgo regulatorio e integridad en la contratación.
- Evaluación de políticas públicas, inferencia causal, análisis cuantitativo y métodos mixtos.
- Gestión estratégica, gestión por resultados, gestión de proyectos y diseño de sistemas de gobernanza.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Asesor Legislativo Sénior

Cámara de Diputados / Congreso Nacional · Brasília · 12/2024 a la fecha

- Asesora a una diputada federal en fiscalización parlamentaria, integridad pública, transformación digital, inteligencia artificial, estrategia legislativa, trabajo en comisiones, comunicación y rendición de cuentas basada en evidencia.
- Redacta las solicitudes formales de información del gabinete al Poder Ejecutivo, incluyendo salud pública, compras de emergencia, contratos de tecnología de la información, publicidad gubernamental e implementación de políticas federales.
- Co-diseño, con Arthur Leite, un sistema de auditoría con IA que evalúa la integridad, objetividad, oportunidad, calidad de la evidencia y señales de irregularidad en las respuestas del Ejecutivo a solicitudes parlamentarias de información.
- Organizó un conjunto de datos de 13.042 pares de solicitud-respuesta de la Cámara de Diputados de Brasil, de 2019 a 2024, utilizado en investigación académica y proyectos aplicados de medición de la fiscalización.
- Coordina una iniciativa de lago de datos compartido para gabinetes parlamentarios.

- Desarrolla paneles en Power BI y Airtable para el seguimiento del mandato, la fiscalización, la comunicación y el uso de recursos públicos.
- Actúa en fiscalización y control, transformación digital, el Frente Parlamentario de Fiscalización, Integridad y Transparencia, trabajo en comisiones, comunicación y gestión de gabinete.

Jefe de Asesoría Técnica y Secretario Ejecutivo del Cead

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 01/2024 a 10/2024

- Se desempeñó como Secretario Ejecutivo del Centro de Estudios Avanzados en Comunicaciones Digitales e Innovaciones Tecnológicas, gestionando aproximadamente USD 1,2 millones y 30 proyectos estratégicos.
- Lideró investigación e iniciativas estratégicas sobre IA generativa, Open RAN, Web 3.0, integridad pública, ecosistemas digitales, ciberseguridad e innovación tecnológica.
- Estructuró el Grupo de Investigación en Inteligencia Artificial de Anatel (IA.lab) y el Grupo de Investigación en Ciencias del Comportamiento (Nudge.lab).
- Desarrolló alianzas con la UFG, la Universidad de Brasília, el ITA, la UFSC, la UFCG y la Universidad de Harvard.
- Amplió la asistencia a webinars técnicos de aproximadamente 50 a 200 participantes.

Asesor de Comisionado

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 06/2023 a 01/2024

- Asesoró en economía, gobernanza, gestión, análisis de políticas públicas y asuntos regulatorios estratégicos.
- Contribuyó a fortalecer la base analítica de las decisiones técnicas y estratégicas de Anatel.
- Identificó la necesidad de evaluar la seguridad física y cibernética de los cables submarinos.

Especialista en Regulación, Gerencia de Planificación Estratégica

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 04/2023 a 06/2023

- Evaluó programas y actividades estratégicas para identificar mejoras de proceso y promover una política regulatoria basada en evidencia.
- Aplicó análisis de datos a registros administrativos y microdatos de hogares.

Jefe de Gestión Estratégica

Ministerio de Infraestructura · Brasília · 09/2022 a 02/2023

- Dirigió la Oficina de Gestión de Proyectos y Procesos, monitoreando 31 programas, 568 proyectos y aproximadamente USD 52.000 millones en carteras de infraestructura.
- Lideró el seguimiento macroeconómico, la programación corporativa, la gestión por resultados y el análisis de estrategia institucional.

Jefe de Gobernanza

Instituto Nacional de Estudios e Investigaciones Educativas Anísio Teixeira (Inep) · Brasília · 07/2021 a 08/2022

- Lideró iniciativas de gobernanza, revisión de la gestión estratégica, protección de datos y capacidad institucional en la agencia federal responsable de las evaluaciones educativas nacionales de Brasil.
- Identificó más de USD 25 millones en incumplimientos regulatorios y aproximadamente USD 800.000 en pagos irregulares.
- Generó un ahorro contractual estimado de USD 50 millones en un contrato de ejecución.
- Contribuyó a mejoras en el Examen Nacional de Estudiantes (Enem) y en la implementación de la Ley General de Protección de Datos de Brasil.
- Gestionó proyectos con el PNUD y la Organización de Estados Iberoamericanos sobre capacidad institucional e indicadores de actividad docente.

Miembro del Consejo de Administración

Servicio Geológico de Brasil (CPRM) · Brasília · 05/2016 a 07/2017

- Contribuyó a la supervisión estratégica, gobernanza, integridad, estrategia anticorrupción y control presupuestario de una organización con aproximadamente USD 100 millones de responsabilidad presupuestaria.

Jefe de Gabinete

Secretaría de la Cámara de Comercio Exterior (CAMEX) · Brasília · 09/2016 a 06/2017

- Fortaleció la relación con el sector privado y mejoró las operaciones internas y externas de la CAMEX mediante la simplificación de procesos y la reforma de rutinas.
- Preparó las reuniones del Consejo con la Presidencia de la República y coordinó la interlocución con miembros y partes interesadas.
- Lideró el rediseño del portal electrónico de la CAMEX.

Asesor

Ministerio de Planificación, Desarrollo y Gestión · Brasília · 01/2016 a 09/2016

- Implementó y gestionó un sistema de gestión estratégica y coordinó el desarrollo de un sistema de combate al *Aedes aegypti*.
- Actuó como interlocutor con las áreas de gobernanza pública y gestión de proyectos.
- Monitoreó el desarrollo del sistema nacional *Minha Casa Minha Vida* para la selección de beneficiarios.

Asesor

Contraloría General de la Unión (CGU) · Brasília · 01/2015 a 01/2016

- Desarrolló el portal anticorrupción y el sistema estratégico de gobernanza pública.
- Apoyó la agenda de convenciones internacionales anticorrupción y la implementación del Sistema Electrónico de Información.
- Implementó informes mensuales de desempeño en una página para mejorar la coordinación y el seguimiento.

Asesor

Gabinete de la Presidencia de la República · Brasília · 10/2014 a 01/2015

- Trabajó en la reglamentación de la Ley 12.846, la Ley Anticorrupción de Brasil.
- Apoyó la reforma de la administración pública, la coordinación del centro de gobierno y los sistemas de seguimiento de prioridades.

Gerente de Proyectos

Secretaría de Asuntos Estratégicos, Presidencia de la República · Brasília · 04/2013 a 09/2014

- Identificó un riesgo potencial de aproximadamente USD 390 millones en el programa *Mais Médicos*.
- Gestionó un presupuesto de USD 300.000 e introdujo un sistema de gestión ágil.
- Coordinó a 10 líderes de proyecto en igualdad racial, primera infancia, inmigración, juventud, nueva clase media y seguimiento y evaluación de políticas.
- Implementó acuerdos de cooperación con el UNFPA y el PNUD.

Gerente de Desarrollo de Talentos

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 06/2009 a 04/2013

- Elevó la eficiencia del gasto en capacitación del 50% a más del 98% en un año, gestionando un presupuesto de capacitación de aproximadamente USD 2 millones.
- Aumentó el promedio de horas de capacitación por funcionario de 30 a 100 horas al año.

- Gestionó un programa de maestría en telecomunicaciones para 200 profesionales en cooperación con la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Asesor

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 10/2006 a 07/2009

- Monitoreó un presupuesto de USD 72 millones y desarrolló la planificación estratégica plurianual.
- Capacitó a más de 350 profesionales en gestión de proyectos.
- Implementó un modelo de planificación estratégica basado en el Balanced Scorecard y reuniones de gestión PDCA.

Especialista en Economía

Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel) · Brasília · 05/2005 a 09/2006

- Rediseñó el sistema de control de fusiones y adquisiciones de proveedores de servicios de telecomunicaciones.
- Lideró investigación sobre la ampliación del acceso a las telecomunicaciones entre poblaciones de bajos ingresos mediante recargas prepago de bajo valor.
- Produjo análisis económicos para procesos de verificación y transferencia de control societario.

Consultor Económico

Instituto de Investigación Económica Aplicada (Ipea) · Brasília · 01/2003 a 12/2004

- Organizó bases de datos y produjo análisis, notas técnicas y presentaciones sobre política industrial, comercio exterior, I+D y comportamiento de las empresas.
- Analizó los efectos de la inversión en I+D y de los acuerdos comerciales bilaterales sobre las exportaciones brasileñas.

FORMACIÓN

- Doctorado en Ecología Social, Universidad de California, Irvine · 09/2017 a 03/2022. Título conferido el 18/03/2022. Promedio: 3,95/4,0. Tesis: Assessing the potential for detecting fraud in Brazilian public procurement using Latent Class Analysis.
- Maestría en Ecología Social, Universidad de California, Irvine · 09/2017 a 12/2020. Promedio: 3,95/4,0. Tesina: Applying Structural Equation Modeling to Analyze the Mutual Causality between Corruption and Trust and the Impact of Lava Jato: Evidence from Brazil and Mexico.
- MBA Ejecutivo Internacional, Fundación Getulio Vargas · 2006 a 2007.
- Licenciatura en Ciencias Económicas, Universidad de Brasília · 03/1999 a 06/2003.
- Certificado de posgrado en negocios, Fundación Getulio Vargas · 2002.

DOCENCIA

- Profesor, Unileya University · 01/2024 a la fecha. Liderazgo, gobernanza pública e inteligencia artificial.
- Profesor, Gran Faculdade · 01/2024 a la fecha. Regulación de infraestructura, concesiones, APP, inteligencia artificial, criptografía y regulación.
- Profesor, Escuela Nacional de Administración Pública (Enap) · 01/2023 a la fecha. Gobernanza pública para resultados.
- Asistente de docencia, Universidad de California, Irvine · 2018 a 2020. Criminología, Derecho y Sociedad, Estadística, Diseño de Investigación, Análisis de Datos y Delitos de Cuello Blanco.

- Profesor, UPIS Facultades Integradas · 2014. Gestión Estratégica y Gestión de Procesos de Negocio.
- Instructor, Anatel y Voyager Business Technology · 2005 a 2009. Gestión de proyectos e ITIL Foundation.

EXPERIENCIA DE INVESTIGACIÓN

Becario, Center for the Study of Democracy

Universidad de California, Irvine · 2019 a 2021

Trabajó con el profesor Graeme Boushey en transcripción automatizada y análisis de texto de audiencias de comités estatales de EE. UU. sobre sistemas electrónicos de administración de nicotina. Construyó un pipeline reproducible para aproximadamente 100.000 minutos de audio y video, con transcripción por lotes, puntos de referencia humanos e híbridos, puntuaciones de confianza, identificación de hablantes y modelado estructural de temas.

Pasante de verano en el campus

Universidad de California, Irvine · 04/2018

Trabajó con la profesora Maura Allaire en investigación sobre resiliencia a la sequía en California, utilizando métodos econométricos en Stata.

PUBLICACIONES Y TRABAJOS

Publicación revisada por pares

- Alencar, E. C. N., y Jackson-Green, B. (2021). Applying Synthetic Control Method to estimate the impact of the Lava Jato operation on the Worldwide Governance Indicators in Brazil. *Journal of White-Collar and Corporate Crime*. DOI: 10.1177/2631309X211017874.

Artículos, manuscritos y productos seleccionados

- Evidence-based anti-corruption oversight: stop counting activity, start measuring consequences. *The White Collar Times*, boletín de la División de Delitos de Cuello Blanco y Corporativos de la American Society of Criminology, 2026.
- Formal Replies, Substantive Evasion: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests in Brazil. En evaluación en *Public Integrity*. Base de datos: 13.042 pares de solicitud-respuesta, Cámara de Diputados de Brasil, 2019 a 2024.
- Evasion as a Signal: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests as a Diagnostic Tool for State Capture. Working paper en desarrollo.
- Latent Supplier Typologies and Procurement Fraud Risk: Evidence from Brazilian Federal Procurement Microdata. En preparación, en colaboración con el Fraud Research Group.
- Governança em Tempo Real: Evidência, Integridade e Inteligência Artificial para Reconstruir a Capacidade Pública. Manuscrito de libro en producción, 2026.
- Propostas que podem ser cobradas: Uma leitura de governança dos programas presidenciais registrados no TSE em 2026. Informe ejecutivo independiente, 2026.
- Principais achados relacionados aos desembolsos de convênios e patrocínios da Itaipu Binacional. Frente Parlamentario de Fiscalização, Integridad y Transparencia, 2025.

Congresos y presentaciones

- Formal Replies, Substantive Evasion. Presentación aceptada, reunión anual de la American Society of Criminology, Chicago, noviembre de 2026.

- Digital Finance and Cyber Risk Oversight. Presentación aceptada, reunión anual de la American Society of Criminology, Chicago, noviembre de 2026.
- The AI-Powered Parliamentary Oversight Auditing System (con Arthur Leite). Resumen extendido aceptado en la XIV Jornada de Investigación y Extensión del Cefor, Cámara de Diputados, diciembre de 2026.
- Anti-corruption reforms in Brazil, Kenya, and Rwanda: Assessing the impact on education outcomes. Reunión anual de la American Society of Criminology, Washington, 2025.
- Bridging Digital Transformation and Sustainability: Overcoming Governance Challenges for Green Policy Implementation. Reunión anual de la American Society of Criminology, Washington, 2025.
- Detecting fraud in price registration systems. 50º Encuentro Nacional de Economía, 2022.

HERRAMIENTAS, DATOS Y PROYECTOS APLICADOS

- Sistema de Auditoría de Respuestas Parlamentarias con IA: pipeline basado en modelos de lenguaje para evaluar las respuestas del Ejecutivo a solicitudes parlamentarias de información.
- Base de datos de RICs 2019 a 2024: 13.042 pares de solicitud-respuesta de la Cámara de Diputados de Brasil, con medidas de tiempo de respuesta, demora y completitud sustantiva.
- Radar Aberto de Integridade em Compras Públicas: panel de riesgo en contratación pública que cubre 30.304 contratos y aproximadamente R\$ 59.200 millones, con 32 pruebas automatizadas.
- Índice de Gobernanza de las Propuestas Presidenciales 2026: aplicación pública, conjunto de datos e informe ejecutivo sobre los planes de gobierno presidenciales oficiales registrados ante la autoridad electoral de Brasil.
- Paneles públicos del Frente Parlamentario FIT: transferencias federales voluntarias, enmiendas presupuestarias Pix, agendas de autoridades y convenios y patrocinios de Itaipú Binacional.
- Data Lake compartido para gabinetes parlamentarios: iniciativa de integración de datos para fiscalización, seguimiento legislativo, comunicación y estrategia.

PREMIOS Y DISTINCIONES

- Best Pitch, Digital Transformation for Sustainability, UIT y UNU-MERIT, 2024.
- Outstanding Student Paper Award, American Society of Criminology, 2022.
- Graduate Division Completion Fellowship, UCI, 2021.
- School of Social Ecology Merit-based Award, UCI, 2019 a 2023.
- Miguel Velez Fellowship, 2019 y 2021.
- Master of Public Policy Fellowship, 2017.

CERTIFICACIONES

- Digital Transformation for Sustainability, UIT y UNU-MERIT, 2024.
- UCI Mentoring Excellence Program, 2021.
- PRINCE2 Practitioner in Project Management, 2014.
- Certificate in Global Change Agents, Universidad de Harvard, 2012.
- ITIL Foundation, 2011.
- COBIT Foundation, 2011.
- Coaching and Mentoring, Holos Institute, 2010.
- Microsoft Project Orange Belt, 2006.

- Project Management Professional (PMP), 2004.

SERVICIO PROFESIONAL Y ACADÉMICO

- Miembro, Fraud Research Group, Universidad de Aston, 2026 a la fecha.
- Experto temático, IRU Working Group 5: Intergenerational Procurement for People-Centred Cities, 2026 a la fecha.
- Colaborador, U4SSC / Digital Development Goals, 2025 a la fecha.
- Revisor, Journal of White Collar and Corporate Crime, 2025 a la fecha.
- Revisor, Academia against Corruption in the Americas, 2025 a la fecha.
- Miembro del Consejo Científico y Editorial, Scientia et Ratio Magazine, 2024 a la fecha.
- Miembro del Consejo Fiscal, Project Management Institute, capítulo DF, 2005 a 2008.

MÉTODOS Y HERRAMIENTAS

Métodos: método de control sintético; diferencias en diferencias; diseño de regresión discontinua; modelado de ecuaciones estructurales; análisis de clases latentes; aprendizaje automático; métodos mixtos; text-as-data; modelado estructural de temas; análisis de encuestas y datos administrativos.

Herramientas: Python; Stata; R/RStudio; Mplus; Weka; ArcGIS; Power BI; Airtable; Microsoft Project; TreeAge; Google Cloud Speech-to-Text; flujos con APIs de modelos de lenguaje.

IDIOMAS

- Portugués: nativo.
- Inglés: fluido.
- Italiano: fluido.
- Español: intermedio.