

Eduardo Carvalho Nepomuceno Alencar

Brasília, Brasile · Disponibile al trasferimento internazionale

eduardocna@gmail.com · eduardocnalencar.com · linkedin.com/in/eduardocna

Google Scholar: scholar.google.com/citations?user=vJ12isgAAAAJ · ORCID: orcid.org/0000-0002-9218-1798

PROFILO

Specialista senior in governance pubblica, integrità, anticorruzione, trasformazione digitale e politiche pubbliche basate sull'evidenza. Dottore e magistrale in Social Ecology presso la University of California, Irvine, con un percorso che attraversa il Congresso brasiliano, la regolazione delle telecomunicazioni, la gestione strategica federale, la governance dell'istruzione, la politica anticorruzione, la ricerca economica applicata e la trasformazione digitale del settore pubblico.

Lavora all'intersezione tra design istituzionale, analisi dei dati e decisione pubblica. Sviluppa sistemi di controllo, dashboard di trasparenza, modelli di rischio negli appalti pubblici, pipeline basate su intelligenza artificiale e ricerca applicata su accountability, corruzione, governance e capacità statale.

AREE DI COMPETENZA

- Governance pubblica, integrità, anticorruzione, accountability e riforma dello Stato.
- Controllo parlamentare, trasparenza, controllo e reattività dell'esecutivo.
- Intelligenza artificiale applicata al settore pubblico, GovTech, dati aperti e trasformazione digitale.
- Appalti pubblici, rilevamento delle frodi, segnali di allarme, collusione, rischio regolatorio e integrità negli appalti.
- Valutazione delle politiche pubbliche, inferenza causale, analisi quantitativa e metodi misti.
- Gestione strategica, gestione per risultati, project management e progettazione di sistemi di governance.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Consulente Legislativo Senior

Camera dei Deputati / Congresso Nazionale · Brasília · 12/2024 a oggi

- Consulente di una deputata federale su controllo parlamentare, integrità pubblica, trasformazione digitale, intelligenza artificiale, strategia legislativa, lavoro in commissione, comunicazione e accountability basata sull'evidenza.
- Redige le richieste formali di informazioni del gabinetto all'Esecutivo, inclusi sanità pubblica, appalti di emergenza, contratti IT, pubblicità governativa e attuazione delle politiche federali.
- Ha co-progettato, con Arthur Leite, un sistema di audit basato su IA che valuta completezza, obiettività, tempestività, qualità dell'evidenza e segnali di irregolarità nelle risposte dell'Esecutivo alle richieste parlamentari di informazioni.
- Ha organizzato un dataset di 13.042 coppie richiesta-risposta della Camera dei Deputati brasiliana, dal 2019 al 2024, utilizzato in ricerche accademiche e progetti applicati di misurazione del controllo parlamentare.
- Coordina un'iniziativa di data lake condiviso per gli uffici parlamentari.

- Sviluppa dashboard Power BI e Airtable per il monitoraggio del mandato, il controllo, la comunicazione e il tracciamento delle risorse pubbliche.
- Opera nel controllo e vigilanza, nella trasformazione digitale, nel Fronte Parlamentare per il Controllo, l'Integrità e la Trasparenza, nel lavoro in commissione, nella comunicazione e nella gestione dell'ufficio.

Capo dell'Assistenza Tecnica e Segretario Esecutivo del Cead

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 01/2024 a 10/2024

- Segretario Esecutivo del Centro di Studi Avanzati in Comunicazioni Digitali e Innovazioni Tecnologiche, con una gestione di circa 1,2 milioni di USD e 30 progetti strategici.
- Ha guidato ricerca e iniziative strategiche su IA generativa, Open RAN, Web 3.0, integrità pubblica, ecosistemi digitali, cybersecurity e innovazione tecnologica.
- Ha strutturato il Gruppo di Ricerca sull'Intelligenza Artificiale di Anatel (IA.lab) e il Gruppo di Ricerca in Scienze Comportamentali (Nudge.lab).
- Ha sviluppato partnership con UFG, Università di Brasília, ITA, UFSC, UFCG e Università di Harvard.
- Ha ampliato la partecipazione ai webinar tecnici da circa 50 a 200 partecipanti.

Consulente del Commissario

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 06/2023 a 01/2024

- Consulenza su economia, governance, gestione, analisi delle politiche pubbliche e questioni regolatorie strategiche.
- Ha contribuito a rafforzare la base analitica delle decisioni tecniche e strategiche di Anatel.
- Ha individuato la necessità di valutare la sicurezza fisica e informatica dei cavi sottomarini.

Specialista in Regolazione, Direzione Pianificazione Strategica

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 04/2023 a 06/2023

- Ha valutato programmi e attività strategiche per individuare miglioramenti dei processi e promuovere politiche regolatorie basate sull'evidenza.
- Ha applicato l'analisi dei dati a registri amministrativi e microdati sulle famiglie.

Capo della Gestione Strategica

Ministero delle Infrastrutture · Brasília · 09/2022 a 02/2023

- Ha diretto l'Ufficio di Gestione di Progetti e Processi, monitorando 31 programmi, 568 progetti e circa 52 miliardi di USD in portafogli infrastrutturali.
- Ha guidato il monitoraggio macroeconomico, la programmazione aziendale, la gestione per risultati e l'analisi della strategia istituzionale.

Capo della Governance

Istituto Nazionale di Studi e Ricerche Educative Anísio Teixeira (Inep) · Brasília · 07/2021 a 08/2022

- Ha guidato iniziative di governance, revisione della gestione strategica, protezione dei dati e capacità istituzionale presso l'agenzia federale responsabile delle valutazioni educative nazionali del Brasile.
- Ha individuato oltre 25 milioni di USD in non conformità regolatorie e circa 800.000 USD in pagamenti irregolari.
- Ha generato un risparmio contrattuale stimato di 50 milioni di USD in un contratto di esecuzione.
- Ha contribuito al miglioramento dell'Esame Nazionale degli Studenti (Enem) e all'attuazione della Legge Generale sulla Protezione dei Dati brasiliana.
- Ha gestito progetti con l'UNDP e l'Organizzazione degli Stati Iberoamericani su capacità istituzionale e indicatori dell'attività didattica.

Membro del Consiglio di Amministrazione

Servizio Geologico del Brasile (CPRM) · Brasília · 05/2016 a 07/2017

- Ha contribuito alla supervisione strategica, alla governance, all'integrità, alla strategia anticorruzione e alla vigilanza di bilancio di un'organizzazione con circa 100 milioni di USD di responsabilità di bilancio.

Capo di Gabinetto

Segreteria della Camera di Commercio Estero (CAMEX) · Brasília · 09/2016 a 06/2017

- Ha rafforzato il coinvolgimento del settore privato e migliorato le operazioni interne ed esterne della CAMEX tramite semplificazione procedurale e riforma delle routine.
- Ha preparato le riunioni del Consiglio con la Presidenza della Repubblica e coordinato i rapporti con membri e portatori di interesse.
- Ha guidato il rifacimento del portale elettronico della CAMEX.

Consulente

Ministero della Pianificazione, dello Sviluppo e della Gestione · Brasília · 01/2016 a 09/2016

- Ha implementato e gestito un sistema di gestione strategica e coordinato lo sviluppo di un sistema di contrasto all'*Aedes aegypti*.
- Ha fatto da interfaccia con le aree di governance pubblica e project management.
- Ha monitorato lo sviluppo del sistema nazionale *Minha Casa Minha Vida* per la selezione dei beneficiari.

Consulente

Ufficio del Controllore Generale (CGU) · Brasília · 01/2015 a 01/2016

- Ha sviluppato il portale anticorruzione e il sistema strategico di governance pubblica.
- Ha supportato l'agenda delle convenzioni internazionali anticorruzione e l'attuazione del Sistema Elettronico di Informazione.
- Ha implementato report mensili di performance su una pagina per migliorare coordinamento e monitoraggio.

Consulente

Gabinetto della Presidenza della Repubblica · Brasília · 10/2014 a 01/2015

- Ha lavorato alla regolamentazione della Legge 12.846, la legge anticorruzione brasiliana.
- Ha supportato la riforma della pubblica amministrazione, il coordinamento del centro di governo e i sistemi di monitoraggio delle priorità.

Project Manager

Segreteria per gli Affari Strategici, Presidenza della Repubblica · Brasília · 04/2013 a 09/2014

- Ha individuato un rischio potenziale di circa 390 milioni di USD nel programma *Mais Médicos*.
- Ha gestito un budget di 300.000 USD e introdotto un sistema di gestione agile.
- Ha guidato 10 project leader su uguaglianza razziale, prima infanzia, immigrazione, giovani, nuova classe media e monitoraggio e valutazione delle politiche.
- Ha implementato accordi di cooperazione con UNFPA e UNDP.

Talents Development Manager

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 06/2009 a 04/2013

- Ha aumentato l'efficienza della spesa in formazione dal 50% a oltre il 98% in un anno, gestendo un budget formativo di circa 2 milioni di USD.
- Ha aumentato la media delle ore di formazione per dipendente da 30 a 100 ore l'anno.

- Ha gestito un master in telecomunicazioni per 200 professionisti in collaborazione con l'Unione Internazionale delle Telecomunicazioni.

Consulente

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 10/2006 a 07/2009

- Ha monitorato un budget di 72 milioni di USD e sviluppato la pianificazione strategica pluriennale.
- Ha formato oltre 350 professionisti in project management.
- Ha implementato un modello di pianificazione strategica basato sulla Balanced Scorecard e riunioni di gestione PDCA.

Specialista Economico

Agenzia Nazionale delle Telecomunicazioni (Anatel) · Brasília · 05/2005 a 09/2006

- Ha riprogettato il sistema di controllo delle fusioni e acquisizioni dei fornitori di servizi di telecomunicazione.
- Ha guidato una ricerca sull'ampliamento dell'accesso alle telecomunicazioni tra le popolazioni a basso reddito tramite ricariche prepagate di basso valore.
- Ha prodotto analisi economiche per procedimenti di verifica e trasferimento del controllo societario.

Consulente Economico

Istituto di Ricerca Economica Applicata (Ipea) · Brasília · 01/2003 a 12/2004

- Ha organizzato database e prodotto analisi, note tecniche e presentazioni su politica industriale, commercio estero, R&S; e comportamento delle imprese.
- Ha analizzato l'impatto degli investimenti in R&S; e degli accordi commerciali bilaterali sulle esportazioni brasiliane.

FORMAZIONE

- Dottorato in Social Ecology, University of California, Irvine · 09/2017 a 03/2022. Titolo conferito il 18/03/2022. Media: 3,95/4,0. Tesi: Assessing the potential for detecting fraud in Brazilian public procurement using Latent Class Analysis.
- Laurea magistrale in Social Ecology, University of California, Irvine · 09/2017 a 12/2020. Media: 3,95/4,0. Tesi: Applying Structural Equation Modeling to Analyze the Mutual Causality between Corruption and Trust and the Impact of Lava Jato: Evidence from Brazil and Mexico.
- MBA Esecutivo Internazionale, Fundação Getulio Vargas · 2006 a 2007.
- Laurea in Scienze Economiche, Universidade de Brasília · 03/1999 a 06/2003.
- Certificato post-laurea in Business, Fundação Getulio Vargas · 2002.

DIDATTICA

- Docente, Unileya University · 01/2024 a oggi. Leadership, governance pubblica e intelligenza artificiale.
- Docente, Gran Faculdade · 01/2024 a oggi. Regolazione delle infrastrutture, concessioni, PPP, intelligenza artificiale, crittografia e regolazione.
- Docente, Scuola Nazionale di Amministrazione Pubblica (Enap) · 01/2023 a oggi. Governance pubblica per risultati.
- Assistente didattico, University of California, Irvine · 2018 a 2020. Criminologia, Diritto e Società, Statistica, Disegno della Ricerca, Analisi dei Dati e White-Collar Crime.
- Docente, UPIS Faculdades Integradas · 2014. Gestione Strategica e Business Process Management.

- Istruttore, Anatel e Voyager Business Technology · 2005 a 2009. Project management e ITIL Foundation.

ESPERIENZA DI RICERCA

Center for the Study of Democracy Fellow

University of California, Irvine · 2019 a 2021

Ha lavorato con il professor Graeme Boushey sulla trascrizione automatizzata e l'analisi testuale di audizioni di commissioni statali statunitensi sui dispositivi elettronici per la nicotina. Ha costruito una pipeline riproducibile per circa 100.000 minuti di audio e video, con trascrizione in batch, benchmark umani e ibridi, punteggi di confidenza, identificazione del parlante e modellazione strutturale dei topic.

Campus Summer Intern

University of California, Irvine · 04/2018

Ha lavorato con la professoressa Maura Allaire su una ricerca sulla resilienza alla siccità in California, utilizzando metodi econometrici in Stata.

PUBBLICAZIONI E LAVORI

Pubblicazione peer-reviewed

- Alencar, E. C. N., e Jackson-Green, B. (2021). Applying Synthetic Control Method to estimate the impact of the Lava Jato operation on the Worldwide Governance Indicators in Brazil. *Journal of White-Collar and Corporate Crime*. DOI: 10.1177/2631309X211017874.

Articoli, manoscritti e prodotti selezionati

- Evidence-based anti-corruption oversight: stop counting activity, start measuring consequences. *The White Collar Times*, newsletter della Divisione White-Collar and Corporate Crime dell'American Society of Criminology, 2026.
- Formal Replies, Substantive Evasion: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests in Brazil. In valutazione presso Public Integrity. Dataset: 13.042 coppie richiesta-risposta, Camera dei Deputati brasiliana, 2019-2024.
- Evasion as a Signal: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests as a Diagnostic Tool for State Capture. Working paper in sviluppo.
- Latent Supplier Typologies and Procurement Fraud Risk: Evidence from Brazilian Federal Procurement Microdata. In preparazione, in collaborazione con il Fraud Research Group.
- Governança em Tempo Real: Evidência, Integridade e Inteligência Artificial para Reconstruir a Capacidade Pública. Manoscritto di libro in lavorazione, 2026.
- Propostas que podem ser cobradas: Uma leitura de governança dos programas presidenciais registrados no TSE em 2026. Rapporto esecutivo indipendente, 2026.
- Principais achados relacionados aos desembolsos de convênios e patrocínios da Itaipu Binacional. Fronte Parlamentare per il Controllo, l'Integrità e la Trasparenza, 2025.

Congressi e presentazioni

- Formal Replies, Substantive Evasion. Presentazione accettata, riunione annuale dell'American Society of Criminology, Chicago, novembre 2026.
- Digital Finance and Cyber Risk Oversight. Presentazione accettata, riunione annuale dell'American Society of Criminology, Chicago, novembre 2026.

- The AI-Powered Parliamentary Oversight Auditing System (con Arthur Leite). Abstract esteso accettato alla XIV Conferenza di Ricerca ed Estensione del Cefor, Camera dei Deputati, dicembre 2026.
- Anti-corruption reforms in Brazil, Kenya, and Rwanda: Assessing the impact on education outcomes. Riunione annuale dell'American Society of Criminology, Washington, 2025.
- Bridging Digital Transformation and Sustainability: Overcoming Governance Challenges for Green Policy Implementation. Riunione annuale dell'American Society of Criminology, Washington, 2025.
- Detecting fraud in price registration systems. 50° Incontro Nazionale di Economia, 2022.

STRUMENTI, DATI E PROGETTI APPLICATI

- Sistema di Audit delle Risposte Parlamentari con IA: pipeline basata su modelli linguistici per valutare le risposte dell'Esecutivo alle richieste parlamentari di informazioni.
- Dataset RICs 2019-2024: 13.042 coppie richiesta-risposta della Camera dei Deputati brasiliana, con misure di tempo di risposta, ritardo e completezza sostanziale.
- Radar Aberto de Integridade em Compras Públicas: dashboard di rischio negli appalti pubblici che copre 30.304 contratti e circa 59,2 miliardi di R\$, con 32 test automatizzati.
- Indice di Governance delle Proposte Presidenziali 2026: app pubblica, dataset e rapporto esecutivo sui piani di governo presidenziali ufficiali registrati presso l'autorità elettorale brasiliana.
- Dashboard pubblici del Fronte Parlamentare FIT: trasferimenti federali volontari, emendamenti di bilancio Pix, agende delle autorità e accordi e sponsorizzazioni di Itaipu Binacional.
- Data Lake condiviso per gli uffici parlamentari: iniziativa di integrazione dei dati per controllo, monitoraggio legislativo, comunicazione e strategia.

PREMI E RICONOSCIMENTI

- Best Pitch, Digital Transformation for Sustainability, ITU e UNU-MERIT, 2024.
- Outstanding Student Paper Award, American Society of Criminology, 2022.
- Graduate Division Completion Fellowship, UCI, 2021.
- School of Social Ecology Merit-based Award, UCI, 2019-2023.
- Miguel Velez Fellowship, 2019 e 2021.
- Master of Public Policy Fellowship, 2017.

CERTIFICAZIONI

- Digital Transformation for Sustainability, ITU e UNU-MERIT, 2024.
- UCI Mentoring Excellence Program, 2021.
- PRINCE2 Practitioner in Project Management, 2014.
- Certificate in Global Change Agents, Harvard University, 2012.
- ITIL Foundation, 2011.
- COBIT Foundation, 2011.
- Coaching and Mentoring, Holos Institute, 2010.
- Microsoft Project Orange Belt, 2006.
- Project Management Professional (PMP), 2004.

SERVIZIO PROFESSIONALE E ACCADEMICO

- Membro, Fraud Research Group, Aston University, 2026 a oggi.
- Esperto tematico, IRU Working Group 5: Intergenerational Procurement for People-Centred Cities, 2026 a oggi.
- Collaboratore, U4SSC / Digital Development Goals, 2025 a oggi.
- Revisore, Journal of White Collar and Corporate Crime, 2025 a oggi.
- Revisore, Academia against Corruption in the Americas, 2025 a oggi.
- Membro del Comitato Scientifico ed Editoriale, Scientia et Ratio Magazine, 2024 a oggi.
- Membro del Collegio dei Revisori, Project Management Institute, sezione DF, 2005-2008.

METODI E STRUMENTI

Metodi: Synthetic Control Method; Difference-in-Differences; Regression Discontinuity Design; Structural Equation Modeling; Latent Class Analysis; machine learning; metodi misti; text-as-data; modellazione strutturale dei topic; analisi di survey e dati amministrativi.

Strumenti: Python; Stata; R/RStudio; Mplus; Weka; ArcGIS; Power BI; Airtable; Microsoft Project; TreeAge; Google Cloud Speech-to-Text; workflow con API di modelli linguistici.

LINGUE

- Portoghese: madrelingua.
- Inglese: fluente.
- Italiano: fluente.
- Spagnolo: intermedio.