

# Eduardo Carvalho Nepomuceno Alencar

Brasília, Brasil · Aberto a recolocação internacional

eduardocna@gmail.com · eduardocnalencar.com · linkedin.com/in/eduardocna

Google Scholar: scholar.google.com/citations?user=vJ12isgAAAAJ · ORCID: orcid.org/0000-0002-9218-1798

## PERFIL

Profissional sênior em governança pública, integridade, anticorrupção, transformação digital e políticas públicas baseadas em evidências. Doutor em Políticas Públicas pela Universidade da Califórnia, Irvine, com trajetória que combina Congresso Nacional, regulação de telecomunicações, gestão estratégica federal, governança educacional, política anticorrupção, pesquisa econômica aplicada e transformação digital no setor público.

Atua na interseção entre desenho institucional, análise de dados e decisão pública. Desenvolve sistemas de fiscalização, painéis de transparência, modelos de risco em compras públicas, pipelines com inteligência artificial e pesquisas aplicadas sobre accountability, corrupção, governança e capacidade estatal.

## ÁREAS DE ESPECIALIDADE

- Governança pública, integridade, anticorrupção, accountability e reforma do Estado.
- Fiscalização parlamentar, transparência, controle e responsividade do Executivo.
- Inteligência artificial aplicada ao setor público, GovTech, dados abertos e transformação digital.
- Compras públicas, detecção de fraude, red flags, conluio, risco regulatório e integridade em contratações.
- Avaliação de políticas públicas, inferência causal, análise quantitativa e métodos mistos.
- Gestão estratégica, gestão por resultados, gestão de projetos e desenho de sistemas de governança.

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### Assessor Legislativo Sênior

*Câmara dos Deputados, Congresso Nacional · Brasília*

*12/2024 até o presente*

- Assessora a Deputada em fiscalização parlamentar, integridade pública, transformação digital, inteligência artificial, estratégia legislativa, comissões, comunicação e accountability baseada em evidências.
- Elabora os Requerimentos de Informação do gabinete ao Poder Executivo, incluindo temas de saúde pública, compras emergenciais, tecnologia da informação, publicidade governamental e execução de políticas federais.
- Co-desenhou, com Arthur Leite, um sistema de auditoria de respostas parlamentares com IA que avalia completude, objetividade, tempestividade, qualidade da evidência e sinais de irregularidade em respostas do Executivo.
- Organizou base de 13.042 pares de requerimento e resposta da Câmara dos Deputados, de 2019 a 2024, usada em pesquisas acadêmicas e projetos aplicados de mensuração da fiscalização.
- Coordena iniciativa de Data Lake compartilhado para gabinetes parlamentares.
- Desenvolve dashboards em Power BI e Airtable para monitoramento de mandato, fiscalização, comunicação e uso de recursos públicos.
- Atua nas frentes de fiscalização, transformação digital, Frente Parlamentar de Fiscalização, Integridade e Transparência, comissões, comunicação e gestão do gabinete.

### Chefe de Assessoria Técnica e Secretário Executivo do Cead

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*01/2024 a 10/2024*

- Atuou como Secretário Executivo do Centro de Altos Estudos em Comunicações Digitais e Inovações Tecnológicas, com carteira aproximada de US\$ 1,2 milhão e 30 projetos estratégicos.

- Liderou iniciativas de pesquisa e estratégia sobre IA generativa, Open RAN, Web 3.0, integridade pública, ecossistemas digitais, cibersegurança e inovação tecnológica.
- Estruturou o grupo de pesquisa em inteligência artificial da Anatel (IA.lab) e o grupo de ciências comportamentais (Nudge.lab).
- Desenvolveu parcerias com UFG, Universidade de Brasília, ITA, UFSC, UFCG e Harvard University.
- Ampliou a participação em webinars técnicos de cerca de 50 para 200 participantes.

### **Assessor de Conselheiro**

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*06/2023 a 01/2024*

- Assessorou temas de economia, governança, gestão, análise de políticas públicas e estratégia regulatória.
- Contribuiu para decisões técnicas e estratégicas da Agência com base analítica e evidência institucional.
- Identificou a necessidade de avaliação da segurança física e cibernética de cabos submarinos.

### **Especialista em Regulação, Gerência de Planejamento Estratégico**

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*04/2023 a 06/2023*

- Avaliou programas e atividades estratégicas para identificar melhorias de processos e fortalecer políticas regulatórias baseadas em evidências.
- Aplicou análise de dados a bases administrativas e microdados domiciliares.

### **Chefe de Gestão Estratégica**

*Ministério da Infraestrutura · Brasília*

*09/2022 a 02/2023*

- Dirigiu o Escritório de Gestão de Projetos e Processos, monitorando 31 programas, 568 projetos e aproximadamente US\$ 52 bilhões em portfólios de infraestrutura.
- Liderou monitoramento macroeconômico, programação corporativa, gestão por resultados e análise de estratégia institucional.

### **Chefe de Governança**

*Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) · Brasília*

*07/2021 a 08/2022*

- Liderou iniciativas de governança, revisão de gestão estratégica, proteção de dados e capacidade institucional no órgão federal responsável pelas avaliações educacionais nacionais.
- Identificou mais de US\$ 25 milhões em não conformidades regulatórias e aproximadamente US\$ 800 mil em pagamentos irregulares.
- Gerou economia contratual estimada em US\$ 50 milhões em contrato de execução.
- Contribuiu para melhorias na operação do Enem e para a agenda de implementação da LGPD.
- Gerenciou projetos com PNUD e Organização dos Estados Ibero-Americanos sobre capacidade institucional e indicadores de atividade docente.

### **Membro do Conselho de Administração**

*Serviço Geológico do Brasil (CPRM) · Brasília*

*05/2016 a 07/2017*

- Contribuiu para supervisão estratégica, governança, integridade, anticorrupção e acompanhamento orçamentário de organização com aproximadamente US\$ 100 milhões em responsabilidade orçamentária.

### **Chefe de Gabinete**

*Secretaria-Executiva da Câmara de Comércio Exterior (CAMEX) · Brasília*

*09/2016 a 06/2017*

- Fortaleceu o engajamento com o setor privado e aprimorou operações internas e externas da CAMEX por meio de simplificação processual e reforma de rotinas.
- Preparou reuniões do Conselho com a Presidência da República e coordenou a interlocução com membros e partes interessadas.
- Liderou a reformulação do portal eletrônico da CAMEX.

## **Assessor**

*Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão · Brasília*

*01/2016 a 09/2016*

- Implementou e gerenciou sistema de gestão estratégica e coordenou o desenvolvimento de sistema de combate ao Aedes aegypti.
- Atuou como interface com áreas de governança pública e gestão de projetos.
- Monitorou o desenvolvimento do sistema nacional do Minha Casa Minha Vida para seleção de beneficiários.

## **Assessor**

*Controladoria-Geral da União (CGU) · Brasília*

*01/2015 a 01/2016*

- Desenvolveu o portal anticorrupção e o sistema estratégico de governança pública.
- Apoiou a agenda de convenções internacionais anticorrupção e a implementação do Sistema Eletrônico de Informações.
- Implementou relatórios mensais de desempenho em uma página para melhorar coordenação e acompanhamento.

## **Assessor**

*Gabinete da Presidência da República · Brasília*

*10/2014 a 01/2015*

- Trabalhou na regulamentação da Lei 12.846, a Lei Anticorrupção brasileira.
- Apoiou reformas de administração pública, coordenação de centro de governo e sistemas de monitoramento de prioridades.

## **Gerente de Projetos**

*Secretaria de Assuntos Estratégicos, Presidência da República · Brasília*

*04/2013 a 09/2014*

- Identificou risco potencial de aproximadamente US\$ 390 milhões no Programa Mais Médicos.
- Gerenciou orçamento de US\$ 300 mil e introduziu sistema ágil de gestão.
- Orientou 10 líderes de projeto em temas como igualdade racial, primeira infância, imigração, juventude, classe média e avaliação de políticas públicas.
- Implementou acordos de cooperação com UNFPA e PNUD.

## **Gerente de Desenvolvimento de Talentos**

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*06/2009 a 04/2013*

- Elevou a eficiência do gasto em capacitação de 50% para mais de 98% em um ano, gerindo orçamento de treinamento de aproximadamente US\$ 2 milhões.
- Aumentou a média de horas de capacitação por servidor de 30 para 100 horas por ano.
- Gerenciou programa de mestrado em telecomunicações para 200 profissionais em cooperação com a União Internacional de Telecomunicações.

## **Assessor**

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*10/2006 a 07/2009*

- Monitorou orçamento de US\$ 72 milhões e desenvolveu planejamento estratégico plurianual.

- Treinou mais de 350 profissionais em gestão de projetos.
- Implementou modelo de planejamento estratégico baseado em Balanced Scorecard e reuniões de gestão PDCA.

## **Especialista em Economia**

*Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) · Brasília*

*05/2005 a 09/2006*

- Remodelou o sistema de controle de fusões e aquisições de prestadoras de telecomunicações.
- Liderou pesquisa sobre expansão do acesso a telecomunicações entre populações de baixa renda por meio de recargas pré-pagas de baixo valor.
- Produziu análises econômicas para processos de verificação e transferência de controle societário.

## **Consultor Econômico**

*Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) · Brasília*

*01/2003 a 12/2004*

- Organizou bases de dados e produziu análises, notas técnicas e apresentações sobre política industrial, comércio exterior, P&D e comportamento de firmas.
- Analisou impactos de investimento em P&D e efeitos de acordos comerciais bilaterais sobre exportações brasileiras.

## **FORMAÇÃO**

- Doutorado em Políticas Públicas, University of California, Irvine · 09/2017 a 03/2022. Grau conferido em 18/03/2022. GPA: 3,95/4,0. Tese: Assessing the potential for detecting fraud in Brazilian public procurement using Latent Class Analysis.
- Mestrado em Social Ecology, University of California, Irvine · 09/2017 a 12/2020. GPA: 3,95/4,0. Dissertação: Applying Structural Equation Modeling to Analyze the Mutual Causality between Corruption and Trust and the Impact of Lava Jato: Evidence from Brazil and Mexico.
- MBA Executivo Internacional, Fundação Getulio Vargas · 2006 a 2007.
- Bacharelado em Ciências Econômicas, Universidade de Brasília · 03/1999 a 06/2003.
- Certificado de pós-graduação em negócios, Fundação Getulio Vargas · 2002.

## DOCÊNCIA

---

- Professor, Unileya University · 01/2024 até o presente. Liderança, Governança Pública e Inteligência Artificial.
- Professor, Gran Faculdade · 01/2024 até o presente. Regulação de infraestrutura, concessões, PPPs, inteligência artificial, criptografia e regulação.
- Professor, Escola Nacional de Administração Pública (Enap) · 01/2023 até o presente. Governança pública para resultados.
- Teaching Assistant, University of California, Irvine · 2018 a 2020. Criminologia, Direito e Sociedade, Estatística, Desenho de Pesquisa, Análise de Dados e White-Collar Crime.
- Professor, UPIS Faculdades Integradas · 2014. Gestão Estratégica e Business Process Management.
- Instrutor, Anatel e Voyager Business Technology · 2005 a 2009. Gestão de projetos e ITIL Foundation.

## EXPERIÊNCIA DE PESQUISA

---

### Center for the Study of Democracy Fellow

University of California, Irvine · 2019 a 2021

- Trabalhou com o professor Graeme Boushey em transcrição automatizada e análise textual de audiências estaduais sobre dispositivos eletrônicos de nicotina.
- Construiu pipeline reproduzível para aproximadamente 100 mil minutos de áudio e vídeo, com transcrição em lote, benchmarks humanos e híbridos, escores de confiança, identificação de locutor, metadados e modelagem estrutural de tópicos.

### Campus Summer Intern

University of California, Irvine · 04/2018

- Trabalhou com a professora Maura Allaire em pesquisa sobre resiliência a secas na Califórnia, usando métodos econométricos em Stata.

## PUBLICAÇÕES E TRABALHOS

---

### Publicação revisada por pares

- Alencar, E. C. N., & Jackson-Green, B. (2021). Applying Synthetic Control Method to estimate the impact of the Lava Jato operation on the Worldwide Governance Indicators in Brazil. *Journal of White-Collar and Corporate Crime*. DOI: 10.1177/2631309X211017874.

### Artigos, manuscritos e produtos selecionados

- Evidence-based anti-corruption oversight: stop counting activity, start measuring consequences. *The White Collar Times*, American Society of Criminology Division of White-Collar and Corporate Crime, 2026.
- Formal Replies, Substantive Evasion: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests in Brazil. Em avaliação na Public Integrity. Base: 13.042 pares de requerimento e resposta, Câmara dos Deputados, 2019 a 2024.
- Evasion as a Signal: Executive Responsiveness to Parliamentary Oversight Requests as a Diagnostic Tool for State Capture. Working paper em desenvolvimento.
- Latent Supplier Typologies and Procurement Fraud Risk: Evidence from Brazilian Federal Procurement Microdata. Em preparação, em colaboração com o Fraud Research Group.
- Governança em Tempo Real: Evidência, Integridade e Inteligência Artificial para Reconstruir a Capacidade Pública. Manuscrito de livro em produção, 2026.
- Propostas que podem ser cobradas: Uma leitura de governança dos programas presidenciais registrados no TSE em 2026. Relatório executivo independente, 2026.
- Relatório: Principais achados relacionados aos desembolsos de convênios e patrocínios da Itaipu Binacional. Frente Parlamentar FIT, 2025.

### Congressos e apresentações

- Formal Replies, Substantive Evasion. Apresentação aceita, American Society of Criminology Annual Meeting, Chicago, novembro de 2026.

- Digital Finance and Cyber Risk Oversight. Apresentação aceita, American Society of Criminology Annual Meeting, Chicago, novembro de 2026.
- Sistema de auditoria de respostas parlamentares com inteligência artificial (com Arthur Leite). Resumo expandido aceito na XIV Jornada de Pesquisa e Extensão do Cefor, Câmara dos Deputados, dezembro de 2026.
- Anti-corruption reforms in Brazil, Kenya, and Rwanda: Assessing the impact on education outcomes. American Society of Criminology Annual Meeting, Washington, 2025.
- Bridging Digital Transformation and Sustainability: Overcoming Governance Challenges for Green Policy Implementation. American Society of Criminology Annual Meeting, Washington, 2025.
- Detecting fraud in price registration systems. 50º Encontro Nacional de Economia, 2022.

## FERRAMENTAS, DADOS E PROJETOS APLICADOS

---

- Sistema de Auditoria de Respostas Parlamentares com IA: pipeline baseado em modelos de linguagem para avaliar respostas do Executivo a requerimentos parlamentares de informação.
- Base de RICs 2019 a 2024: 13.042 pares de requerimento e resposta da Câmara dos Deputados, com medidas de tempo, atraso e completude substantiva.
- Radar Aberto de Integridade em Compras Públicas: painel de risco em contratações públicas cobrindo 30.304 contratações e aproximadamente R\$ 59,2 bilhões, com 32 testes automatizados.
- Índice de Governança das Propostas Presidenciais 2026: app público, dataset e relatório executivo sobre planos de governo presidenciais registrados no TSE.
- Painéis públicos da Frente Parlamentar FIT: transferências voluntárias, emendas Pix, agenda de autoridades e convênios e patrocínios da Itaipu Binacional.
- Data Lake compartilhado para gabinetes parlamentares: iniciativa de integração de dados para fiscalização, monitoramento legislativo, comunicação e estratégia.

## PRÊMIOS E DISTINÇÕES

---

- Best Pitch, Digital Transformation for Sustainability, UIT e UNU-MERIT, 2024.
- Outstanding Student Paper Award, American Society of Criminology, 2022.
- Graduate Division Completion Fellowship, UCI, 2021.
- School of Social Ecology Merit-based Award, UCI, 2019 a 2023.
- Miguel Velez Fellowship, 2019 e 2021.
- Master of Public Policy Fellowship, 2017.

## CERTIFICAÇÕES

---

- Digital Transformation for Sustainability, UIT e UNU-MERIT, 2024.
- UCI Mentoring Excellence Program, 2021.
- PRINCE2 Practitioner in Project Management, 2014.
- Certificate in Global Change Agents, Harvard University, 2012.
- ITIL Foundation, 2011.
- COBIT Foundation, 2011.
- Coaching and Mentoring, Holos Institute, 2010.
- Microsoft Project Orange Belt, 2006.
- Project Management Professional (PMP), 2004.

## SERVIÇO PROFISSIONAL E ACADÊMICO

---

- Membro, Fraud Research Group, Aston University, 2026 até o presente.

- Especialista temático, IRU Working Group 5: Intergenerational Procurement for People-Centred Cities, 2026 até o presente.
- Colaborador, U4SSC / Digital Development Goals, 2025 até o presente.
- Parecerista, Journal of White Collar and Corporate Crime, 2025 até o presente.
- Parecerista, Academia against Corruption in the Americas, 2025 até o presente.
- Membro do Conselho Científico e Editorial, Scientia et Ratio Magazine, 2024 até o presente.
- Membro do Conselho Fiscal, Project Management Institute, capítulo DF, 2005 a 2008.

## MÉTODOS E FERRAMENTAS

---

Métodos: Synthetic Control Method; Difference-in-Differences; Regression Discontinuity Design; Structural Equation Modeling; Latent Class Analysis; machine learning; métodos mistos; text-as-data; structural topic modeling; análise de surveys e dados administrativos.

Ferramentas: Python; Stata; R/RStudio; Mplus; Weka; ArcGIS; Power BI; Airtable; Microsoft Project; TreeAge; Google Cloud Speech-to-Text; fluxos com APIs de modelos de linguagem.

## IDIOMAS

---

- Português: nativo.
- Inglês: fluente.
- Italiano: fluente.
- Espanhol: intermediário.